

Областное государственное
бюджетное профессиональное образовательное учреждение
«Иркутский базовый медицинский колледж»



«УТВЕРЖДАЮ»
Директор ОГБПОУ ИБМК
Н.В.Рудых
"1" декабря 2017г.

**ПРОГРАММА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ОГБПОУ «ИРКУТСКИЙ БАЗОВЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ»
НА 2017 - 2020 ГОД**

**«Создание на базе колледжа Центра по подготовке
высококвалифицированных специалистов младшего и
среднего звена для медицинской и фармацевтической отраслей
региона»**

Иркутск- 2017

**Структура Программы стратегического развития
ОГБПОУ «Иркутский базовый медицинский колледж» на 2017 - 2020 гг.**

«Создание на базе колледжа Центра по подготовке высококвалифицированных специалистов младшего и среднего звена для медицинской и фармацевтической отраслей региона»

Миссия ИБМК	Областное государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Иркутский базовый медицинский колледж» - ведущая образовательная организация региона по подготовке высококвалифицированных медицинских кадров младшего и среднего звена
Цель ПСР	Создание на базе колледжа Центра по подготовке высококвалифицированных специалистов младшего и среднего звена для медицинской и фармацевтической отраслей региона
Задачи	1. Повышение качества образовательных услуг на основе модернизации образовательного процесса с учетом современных требований системы здравоохранения 2. Развитие инфраструктурного дизайна колледжа для подготовки конкурентоспособных медицинских кадров 3. Создание стажировочной площадки СПО по управлению системными изменениями в образовательной организации 4. Создание комфортной среды для самореализации студентов
Основные направления деятельности	1.1. Ежегодная коррекция набора абитуриентов в колледже (в том числе по новым специальностям) для подготовки специалистов, соответствующих прогнозу потребностей здравоохранения Иркутской области в кадрах. 1.2. Внедрение элементов дистанционного профессионального обучения. 1.3. Расширение спектра образовательных услуг: - подготовка и внедрение процедуры первичной аккредитации специалистов в государственную итоговую аттестацию выпускников колледжа; - прием на обучение групп студентов с ограниченными возможностями здоровья по слуху. 1.4. Совершенствование профессиональной компетентности педагогов с привлечением научно-образовательного ресурса региона; 1.5. Развитие сетевого взаимодействия с различными организациями в процессе подготовки

	высококвалифицированных кадров.
	2.1. Совершенствование структуры и материально-технической базы ОГБПОУ «Иркутский базовый медицинский колледж» для расширения его направлений деятельности. 2.2. Развитие единого образовательного пространства ОГБПОУ «Иркутский базовый медицинский колледж». 2.3. Создание и апробация клинических кафедр на базе медицинских организаций г. Иркутска. 2.4. Создание Центра аккредитации средних медицинских работников и выпускников колледжа с участием работодателей. 2.5 Создание областной площадки WorldSkills.
	3.1. Координация деятельности профессиональных образовательных учреждений (далее ПОУ) медицинского профиля, расположенных на территории Иркутской области по вопросам развития среднего профессионального образования, повышения качества подготовки специалистов младшего и среднего звена, обобщения и распространения положительного опыта по организации учебного процесса, научной работы, распространения передовых педагогических технологий, организации дополнительного профессионального образования, совершенствования системы непрерывного образования в регионе, а также социальной поддержки и защиты членов коллективов учебных заведений, усиления роли средней профессиональной школы в социально - экономическом и культурном развитии региона. 3.2. Внедрение персонифицированной модели повышения квалификации педагогических работников ПОУ медицинского профиля Иркутской области. 3.3. Тиражирование педагогического опыта, новых образовательных продуктов, технологий колледжа на территории региона и России.
	4.1. Развитие системы профессионального самоопределения студентов колледжа. 4.2. Формирование системы студенческого самоуправления. 4.3. Выявление и поддержка талантливых обучающихся в научно-исследовательской, спортивной и творческой сфере. 4.4. Создание условий для самореализации лиц с ОВЗ.

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование Программы	Программа стратегического развития (ПСР) ОГБПОУ «Иркутский базовый медицинский колледж» на 2017 - 2020 год: «Создание на базе колледжа Центра по подготовке высококвалифицированных специалистов младшего и среднего звена для медицинской и фармацевтической отраслей региона»
Основания для разработки ПСР	Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ
	Указ Президента РФ от 07.05.2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»
	Указ Президента РФ от 07.05.2012 г. № 599 «О совершенствовании государственной политики в сфере науки и образования»
	Программа развития образовательных организаций, подведомственных министерству здравоохранения Иркутской области до 2018 гг.
Инициатор предложения по разработке ПСР	Министерство здравоохранения Иркутской области
Миссия ОГБПОУ «ИБМК»	Областное государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Иркутский базовый медицинский колледж» - ведущая образовательная организация региона по подготовке высококвалифицированных кадров
Цель ПСР	«Создание на базе колледжа Центра по подготовке высококвалифицированных специалистов младшего и среднего звена для медицинской и фармацевтической отраслей региона»
Сроки реализации	2017-2020 гг

Механизмы реализации и управления Программой.

Механизм осуществления настоящей Программы основывается на перечне основных программно-плановых мероприятий, обеспечивающих достижение целей Программы и предусматривающих:

- соответствие целей, задач Программы, основных направлений работы и программных мероприятий федеральным и региональным Концепциям и Программам развития профессионального образования;
- совместное участие администрации, всех структурных подразделений, органов управления и самоуправления, педагогического и студенческого коллективов, общественных организаций, социальных партнёров в решении задач развития ПОУ медицинского профиля;
- использование структурными подразделениями, ЦМК, творческими группами преподавателей ПОУ медицинского профиля ключевых положений Программы как средства проектирования и планирования собственной деятельности;
- ответственность за своевременное и качественное выполнение программных мероприятий, за результат работы, определяемый на основе постоянного мониторинга.

Реализация настоящей Программы заключается в достижении определённых ею целей и решении поставленных задач посредством своевременного и качественного выполнения программных мероприятий и работ, фактического освоения выделяемых на эти цели средств.

Реализация Программы осуществляется на основе целенаправленного, согласованного взаимодействия Совета директоров и непосредственных исполнителей программных мероприятий друг с другом, а также с вышестоящими органами, общественными объединениями. Указанное взаимодействие обеспечивается систематической координацией действий всех сторон, участвующих в реализации Программы, и постоянным контролем за ходом её выполнения.

Управление реализацией настоящей Программы осуществляет директор колледжа.

Отчет о ходе выполнения Программы директор предоставляет в министерство здравоохранения Иркутской области ежегодно в конце учебного года, итоговый отчет о выполнении Программы — в июне 2020 года.

Ежегодно на Совете колледжа (педагогическом совете) уточняются и корректируются планы и содержание программных мероприятий, сроки их выполнения и объемы финансирования. Итоги корректировки предоставляются в министерство здравоохранения Иркутской области.

Оценка эффективности осуществления Программы.

Оценка эффективности реализации Программы определяется комплексом интегральных показателей, характеризующих ожидаемые результаты выполнения программных мероприятий и работ по отношению к целям и задачам Программы, а также основным направлениям и срокам её реализации. Реализация Программы будет строиться на:

- соответствии характера профессиональной подготовки будущих средних медицинских работников интересам личности, общества, государства;
- ориентации деятельности ПОУ медицинского профиля на меняющиеся потребности регионального рынка труда и медицинских услуг;
- эффективном функционировании чёткой структуры управления воспитательно-образовательным процессом ПОУ медицинского профиля;
- открытости воспитательно-образовательного процесса ПОУ медицинского профиля.

В результате реализации Программы ожидается рост конкурентоспособности ПОУ медицинского профиля на рынке образовательных услуг, рост конкурентоспособности выпускника за счёт повышения качества его профессиональной подготовки.

К числу **ключевых показателей** эффективности реализации Программы относятся:

- простота и надёжность механизмов разработки, согласования, принятия, выполнения и проверки исполнения принимаемых решений по реализации мероприятий, предусмотренных Программой;
- прогнозируемость, адекватность, согласованность, оперативность и результативность действий всех субъектов воспитательно-образовательного процесса ПОУ медицинского профиля всех исполнителей настоящей Программы;
- оптимизация объёмов и структуры образовательных услуг, эффективность использования ресурсов.

Результаты реализации Программы содержит ожидаемые результаты реализации различных направлений деятельности, их основные целевые показатели. Индикаторами эффективности достижения ожидаемых результатов в ходе выполнения поставленных задач являются количественные и качественные показатели.

Целевые показатели Программы стратегического развития на период 2017- 2020гг.

№ п/п	Задачи	Основные направления деятельности	Показатели	Динамика показателей по годам			
				2017	2018	2019	2020
1	1. Повышение качества образовательных услуг на основе модернизации образовательного процесса с учетом современных требований системы здравоохранения	1.1.Ежегодная коррекция набора абитуриентов в колледже (в том числе по новым специальностям) для подготовки специалистов, соответствующих прогнозу потребностей здравоохранения Иркутской области в кадрах. 1.2. Внедрение элементов дистанционного профессионального обучения. 1.3. Расширение спектра образовательных услуг: - подготовка и внедрение процедуры первичной аккредитации специалистов в государственную итоговую аттестацию выпускников колледжа; - прием на обучение групп студентов с ограниченными возможностями здоровья по слуху. 1.4.Совершенствование профессиональной компетентности педагогов с привлечением научно-	Количество проведенных работодателями мастер-классов по современным технологиям для студентов (+)	+	+	+	+
			Количество средних медицинских работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации с использованием технологии дистанционного обучения по дополнительным профессиональным образовательным программам, чел.	не проводился	+	+	+
			Удельный вес численности выпускников колледжа, трудоустроившихся в течение одного года после окончания обучения по полученной специальности, в общей их численности, % (бюджет)	80	81	83	85
			Уровень удовлетворенности работодателей качеством подготовки кадров, %	не проводился	60	63	65
			Уровень удовлетворенности выпускников качеством образовательной услуги,%	не проводился	70	75	78
			Уровень удовлетворенности студентов и слушателей качеством предоставляемой образовательной услуги,%	не проводился	70	75	78
			Количество образовательных программ, прошедших профессионально-общественную аккредитацию, ед.	не проводился	-	+	+
			Количество договоров о сетевом взаимодействии с медицинскими, образовательными и иными организациями, ед.	1	2	4	5

		образовательного ресурса региона; 1.5. Развитие сетевого взаимодействия с различными организациями в процессе подготовки высококвалифицированных кадров.	Доля лиц, прошедших обучение, по сетевым образовательным программам, %	20	25	25	30
2	2. Развитие инфраструктурного дизайна колледжа для подготовки конкурентоспособных медицинских кадров	2.1. Совершенствование структуры и материально-технической базы ОГБПОУ «Иркутский базовый медицинский колледж» для расширения его направлений деятельности. 2.2. Развитие единого образовательного пространства ОГБПОУ «Иркутский базовый медицинский колледж». 2.3. Создание и апробация клинических кафедр на базе медицинских организаций г. Иркутска. 2.4. Создание Центра аккредитации средних медицинских работников и выпускников колледжа с участием работодателей. 2.5 Создание областной площадки WorldSkills.	Доля оснащения учебных аудиторий, кабинетов, лабораторий, современным оборудованием, %	60	65	70	80
			Доля выпускников колледжа, обучившихся с использованием технологии симуляционного обучения по основным профессиональным образовательным программам, %	100	100	100	100
			Доля средних медицинских работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации с использованием технологии симуляционного обучения по дополнительным профессиональным образовательным программам, %	100	100	100	100
			Количество педагогических работников колледжа, прошедших повышение квалификации по вопросам применения технологии симуляционного обучения, чел.	60	63	65	70
			Наличие образовательных ресурсов для обеспечения процесса обучения с применением технологии симуляционного обучения по основным и дополнительным профессиональным образовательным программам, (+)	+	+	+	+
			Создание симуляционного центра.	0	+	+	
			Создание Центра аккредитации средних медицинских работников и выпускников колледжа с участием работодателей	0	+	+	
			Создание областной площадки WorldSkills.	0	+		
			Клинические кафедры колледжа, ед.	3	4	4	5
			Доля выпускников получивших более одного сертификата, %	30	35	37	40
3	3. Создание стажировочной	3.1 Координация деятельности профессиональных	Количество педагогических работников других образовательных организаций, прошедших повышение квалификации по вопросам управления	Проводилась без выдачи	5	7	10

	площадки СПО по управлению системными изменениями в образовательной организации	образовательных учреждений (далее ПОУ) медицинского профиля, расположенных на территории Иркутской области. 3.2 Внедрение персонифицированной модели повышения квалификации педагогических работников ПОУ медицинского профиля Иркутской области. 3.3. Тиражирование педагогического опыта, новых образовательных продуктов, технологий колледжа на территории региона и России.	системными изменениями в образовательной организации и иным вопросам, чел.	документа			
			Создание и коррекция плана областных мероприятий ПОУ медицинского профиля Иркутской области на год	+	+	+	+
			Планирование и проведение мероприятий совместно с отраслевыми ассоциациями, профессиональными союзами, фондами и др.	1	1	1	2
			Организация конференций, семинаров, педагогических чтений, смотров конкурсов и других мероприятий по вопросам СПО с целью содействия развитию творчества студентов, методической и научно-методической работы преподавателей	1	1	1	2
			Участие в мероприятиях по подготовке к аккредитации ПОУ, осуществление консультативной помощи в т.ч. выезд в ПОУ	+	+	+	+
			К-во педагогических работников других образовательных организаций, прошедших повышение квалификации психолого-педагогической направленности и стажировку по преподаваемой дисциплине МДК, ПМ. чел.	10	12	15	15
			Количество разработанных дополнительных программ повышения квалификации и прохождения стажировки на базе колледжа для педагогически работников области, Сибирского Федерального округа, ед.	2	2	2	3
			Количество публикаций педагогического опыта в сборниках конференций (ед. в год)	5	6	7	8
			Доля педагогических работников, представивших педагогический опыт в мероприятия различного уровня (% от общего числа педагогических работников)	5	6	7	8
			Количество публикаций педагогического опыта в СМИ, на образовательных сайтах (ед. в год)	1	1	1	2

4	4.		Количество изданных сборников конференций проводимых в колледже, ед.	1	1	2	3
			Количество созданных преподавателями электронных образовательных ресурсов, ед.	20	23	25	26
			Проведение областных мероприятий для педагогических работников города и области. (ед).	1	2	2	2
		4.1. Развитие системы профессионального самоопределения студентов колледжа. 4.2. Формирование системы студенческого самоуправления. 4.3. Выявление и поддержка талантливых обучающихся в научно-исследовательской, спортивной и творческой сфере. 4.4. Создание условий для самореализации лиц с ОВЗ.	Количество мероприятий: социальные проекты, волонтерская деятельность (ед).	10	12	13	14
			Количество совместных мероприятий с профессиональными медицинскими некоммерческими объединениями и медицинскими организациями по профессиональному воспитанию студентов, ед.	4	5	7	8
			Участие студенческого самоуправления в управлении колледжем	(+)	+	+	+
			Участие обучающихся в научно-исследовательских конференциях, профессиональных и творческих конкурсах не ниже областного уровня, количество, %	10	15	16	18
			Наличие группы обучающихся с ОВЗ по слуху по ОПОП, (+)	+	+	+	+
			Участие обучающихся с ОВЗ в научно-исследовательской, спортивной и творческой деятельности, (+)	+	+	+	+